

STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI

MİSYON ÇALIŞMASI

Tablo 1. Misyon Çalışması Sonuçları

Konsolide Misyon	
Toplumsal refahı artırmak için kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi amacıyla maliye politikalarını oluşturmaya yardımcı olmak ve uygulamak	
Stratejistler Grubu	
Toplumun refahı için kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi, kullanılması ve denetlenmesini sağlamak amacıyla maliye politikalarını belirlemek ve uygulamak	
Grup Şart Değil Grubu	
Kamu kaynaklarının kamunun ve toplumun menfaatleri doğrultusunda etkin ve verimli bir biçimde toplanması, dağıtılması ve yönetilmesini sağlamak	
Miyon Grubu	
Toplumun ekonomik ve sosyal refahını artırmak için kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanımına yönelik maliye politikasını oluşturmak ve uygulamak	

Tablo 2. Misyon Analizi Çalışması Sonuçları

Stratejistler Grubu	
Kim	Toplumun
Neden	refahı için
Nasıl	kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi, kullanılması ve denetlenmesi
Ne	maliye politikalarını belirlemek ve uygulamak
Grup Şart Değil Grubu	
Ne	Kamu kaynaklarının toplanması, dağıtılması ve yönetilmesini sağlamak
Neden	kamunun ve toplumun menfaatleri için
Nasıl	etkin ve verimli bir biçimde
Kim	kamu ve toplum
Miyon Grubu	
Kim	Toplumun
Neden	ekonomik ve sosyal refahını artırmak için
Nasıl	kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanımına yönelik
Ne	maliye politikasını oluşturmak ve uygulamak yönünde politikalar belirleyip uygulamak

VİZYON ÇALIŞMASI

Tablo 3. Vizyon Analizi Sonuçları

Konsolide Vizyon
Türkiye'nin ekonomik, sosyal ve mali gelişimi için öncü politikalar üreterek küresel ekonomide aktif rol almasını sağlayan bir Bakanlık olmak
Stratejistler Grubu
Gelecek on yıl içerisinde gelişmiş dünya ülkelerine örnek mali yapıya sahip bir Türkiye
Grup Şart Değil Grubu
Adil bir gelir dağılımı sağlayan güçlü bir Maliye Bakanlığı
Misyon Grubu
Küresel ekonomide aktif rol alan güçlü Türkiye'nin ekonomik ve sosyal yapısıyla uyumlu, çalışanı ve vatandaşıyla barışık bir Maliye Bakanlığı

PAYDAŞ ÇALIŞMASI

Tablo 4. Paydaş Matrisi

Paydaşlar	Çalışan	Müşteri	Temel Ortak	Stratejik Ortak	Tedarikçi
TBMM		✓	✓		✓
Merkez Bankası			✓		✓
Hazine			✓		✓
DPT		✓	✓		✓
TÜİK			✓		✓
Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları		✓	0	0	✓
Diğer Bakanlıklar		✓	✓	0	✓
Bakanlık Üst Yönetimi		✓	✓		
Diğer MB Birimleri		✓	✓		✓
SGB Personeli	✓				
Danışmanlık Firmaları				✓	✓
Gerçek ve Tüzel Kişiler		✓		✓	✓
Mal ve Hizmet Satın Alınan Özel Şirketler				✓	✓
Uluslararası Kuruluşlar		✓		✓	✓
Üniversiteler		✓		✓	✓
STK lar				✓	✓
Siyasi Partiler		✓			

ÜRÜN / HİZMET ÇALIŞMASI

Ürün / Hizmetler:

1. Yıllık ekonomik rapor
2. Bakan bütçe sonuç konuşması
3. Koordinasyon
4. Basın toplantıları
5. Bakanlık faaliyet raporu
6. Bakanlık cari bütçesi ve yatırım bütçesi
7. Stratejik plan
8. Güncel ekonomik raporlar ve istatistikler
9. Yönetim Bilgi Sistemi
10. Ar-Ge
11. Kütüphane hizmeti
12. Ön mali kontrol
13. İç kontrol standartları
14. Yayınlar
15. Bakanlığın kesin hesabı
16. Bakanlığın performans programı
17. Ayrıntılı harcama programı

Tablo 5. Ürün / Hizmet Matrisi

Ürün Hizmet Listesi																	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Müşteri																	
TBMM	✓	✓		✓	✓	✓	✓							✓	✓		
DPT	✓	✓		✓	✓	✓	✓							✓			
Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları	✓	✓		✓	✓	✓	✓		✓				✓	✓			✓
Diğer Bakanlıklar	✓	✓		✓	✓	✓	✓		✓				✓	✓			
Bakanlık Üst Yönetimi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Diğer MB Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gerçek ve Tüzel Kişiler	✓	✓		✓	✓	✓	✓							✓	✓		
Uluslararası Kuruluşlar	✓	✓		✓	✓	✓	✓							✓	✓		
Üniversiteler	✓	✓		✓	✓	✓	✓							✓	✓		
Siyasi Partiler	✓	✓		✓	✓	✓	✓							✓			

SWOT ANALİZİ ÇALIŞMASI

Tablo 6. SWOT Analizi Sonuçları

Güçlü Alanlar
Bütçe hazırlama yetkisinin olması
Ayrıntılı harcama yetkisinin olması
Bütçe işlemleri yetkisinin olması
Genç ve nitelikli personelinin olması
Bakanlık üst yönetimiyle ilişkilerin iyi olması
Katı hiyerarşik yapının olmaması
Bakanlık harcama sürecinde etkin olması
Personele iyi eğitim olanağının sağlanması
Stratejik planı yapıyor olması
Tüm bakanlığın iç kontrolünü yapması
Dışa açık bir birim olması
Teknolojik altyapının gelişmiş olması
Birim içinde uzmanlaşmanın olması
Gelişmeye Açık Alanlar
Fiziki çalışma alanının dar olması
Yeni kurulmuş olmasından dolayı belirsizliklerin yaşanması
Görev tanımlarının net olmaması
Koordinasyon eksikliği
Aynı sektörde çalışan uzmanlara göre düşük ücret alınması
Plansız çalışma
Gerekli altyapıyı oluşturmadan çok kapsamlı projelere başlanması
Personel sayısının yetersiz olması
Fırsatlar
5018 nolu kanunun getirmiş olduğu yenilikler
SGB'lerin kurulması
Maliye Bakanlığı üst yönetimi tarafından atanan üst yönetimin donanımlı olması
2007'de seçim olması
Hükümetin SGB'lere desteği
Dünyada stratejik yönetime olan ilgi
AB müzakere süreci
Tehditler
2007'de seçim olması
Birime olan bilgi akışının sistemli ve güvenilir bir biçimde sağlanamaması
Diğer kamu kurumlarının özlük haklarının giderek güçlendirilmesi
Bakanlık bilgi güvenlik politikasının olmaması
Bakanlık birimlerinin arasında yıkıcı bir rekabetin olması

STRATEJİK AMAÇLAR ÇALIŞMASI

Tablo 7. Stratejik Amaçlar

Fizibilitesi iyi yapılmış, uzun vadede yararı olabilecek uygulanabilir projeler geliştirmek
Etkin bir harcama politikası oluşturmak
İç kontrol sistemini Maliye Bakanlığı'nın tüm birimlerinde oturtmak
Performans Esaslı Bütçeleme sistemini yerleştirmek ve öncülük etmek
Bilgi Sistemlerinin entegrasyonunu sağlamak
Birimler arası koordinasyonu artırmak
Mevzuatı sadeleştirmek
Vergi yükü dağılımını adaletli hale getirmek
Kayıt dışı ekonomiyi azaltmak
Ekonomik karar alma birimlerini tek çatı altında toplamak
Personel özlük haklarını iyileştirmek

PERFORMANS ÖLÇÜLERİ ÇALIŞMASI

Tablo 8. Performans Ölçüleri

Stratejik Amaçlar	Performans Ölçüleri
Fizibilitesi iyi yapılmış, uzun vadede yararı olabilecek uygulanabilir projeler geliştirmek	Biten proje sayısı / Başlanan proje sayısı
	Proje hedef kitlesine uygulanan anket sonuçları
	Projenin bütçe gerçekleşme oranı
	Proje süresinde proje planında yapılan revizyon sayısı
Etkin bir harcama politikası oluşturmak	Bütçe gerçekleşme oranı (Yapılan harcamalar / Verilen ödenekler)
İç kontrol sistemini Maliye Bakanlığı'nın tüm birimlerinde oturtmak	Birimlerin kendi iç kontrollerinden geçen harcama evraklarında iç kontrol esnasında çıkan hata sayısı
	Akış şeması çıkarılmış süreç sayısı
	İç kontrol sistemini uygulayan birim sayısı / Toplam birim sayısı
Bilgi Sistemlerinin entegrasyonunu sağlamak	Yapılan hata sayısındaki azalma miktarı
	Entegre edilmiş Bilgi Sistemleri sayısı
	Uygulamalarda yaşanan zaman ve maliyet tasarrufu
	Personel iş yükünde yaşanan azalma miktarı
	Kaynak (insan, maliyet vb..) tasarrufu
Birimler arası koordinasyonu artırmak	Bilgilendirme toplantıları sayısı
	Birimler arası yapılan ortak proje sayısı
	Ortak yapılan sosyal faaliyet sayısı
	Personel memnuniyet oranı (anket)
	Birimler arasındaki evrakların bekleme süresi (anket)
	İşin sahibine ulaşmada geçen süre (anket)