

GELİR POLİTİKALARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

MİSYON ÇALIŞMASI

Tablo 1. Misyon Çalışması Sonuçları

Konsolide Misyon	
Sürdürülebilir kalkınma ve toplumsal refahı arttırmak için, mali disiplin içerisinde, kaynakların etkin ve verimli kullanımını sağlayacak şekilde Maliye politikalarının hazırlanmasına yardımcı olmak ve uygulanmasına katkıda bulunmak	

Tablo 2. Misyon Analizi Çalışması Sonuçları

Konsolide Misyon	
Ne	- Maliye politikalarının hazırlanmasına yardımcı olmak ve uygulanmasına katkıda bulunmak
Kime	-
Nasıl	- Mali disiplin içerisinde, kaynakların etkin ve verimli kullanımını sağlayacak şekilde
Neden	- Sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak ve toplumsal refahı arttırmak için

VİZYON ÇALIŞMASI

Tablo 3. Vizyon Analizi Sonuçları

Konsolide Vizyon
Gelişmiş ülkeler seviyesine ulaşma yolunda, ülke ekonomisini yönlendirmede tam etkinlik kazanmış, kayıt dışılık başta olmak üzere yapısal sorunları çözmüş, model politikalar üreten bir Maliye Bakanlığı

Tablo 4. 1'li Vizyon Çalışması Sonuçları

Mali kaynakların tam kullanımını sağlayarak toplumsal refah artışını sağlamak
Vergi ve bütçe politikalarının en etkin şekilde uygulandığı modern ve güçlü bir devlet maliyesi oluşturmak
Tüm dünyaya örnek model maliye politikaları oluşturan bir Maliye Bakanlığı
Ülke ekonomisini yönlendirmede tam etkinlik kazanmış, kayıt dışılık başta olmak üzere yapısal sorunları çözmüş bir Maliye Bakanlığı
Güçlü, mali yapısıyla ve Maliye politikası aracılığıyla dünyanın önde gelen ekonomileri arasında yer alan bir ülke
Adalet, eşitlik, etkin bir yönetim ile lider olmak

Tablo 5. 2'li Vizyon Çalışması Sonuçları

Gelişmiş ülkeler seviyesine ulaşabilme yolunda etkin ve güçlü bir mali idarenin oluşturulması
Politikaları örnek alınan bir Maliye Bakanlığı
Ülke ekonomisini yönlendirmede tam etkinlik kazanmış, kayıt dışılık başta olmak üzere yapısal sorunları çözmüş bir Maliye Bakanlığı

PAYDAŞ ÇALIŞMASI

Tablo 6. Paydaş Matrisi

Paydaşlar	Çalışan	Müşteri	Temel Ortak	Stratejik Ortak	Tedarikçi
Vatandaşlar		✓			
Vergi Mükellefleri		✓			0
Maliye Bakanlığı'nın diğer birimleri			✓		
BÜMKO		✓	✓		0
Gelir İdaresi Başkanlığı		✓	✓		✓
Vergi Konseyi					✓
Meclis		✓	✓	✓	
Başbakanlık		✓	0		
DPT, Hazine, TÜİK, Merkez Bankası		✓	0		
Uluslar arası teşkilatlar		0	0		✓
Kamu kurumu niteliğindeki mesleki kuruluşlar (TOBB, Barolar, Tabipler Odası...)		✓	0		0
Sivil Toplum Kuruluşları (dernek, vakıf)		✓	0		
Bankalar			✓		
Yargı organları			0		
Diğer bakanlıklar		0	✓		
Yabancı devletler		0	0		✓
Üniversiteler			✓		
Yerel yönetimler		✓	✓		
Diğer kamu kuruluşları (SHÇEK, Karayolları Gen. Müd, DSİ..)		✓	✓		

ÜRÜN / HİZMET ÇALIŞMASI

Tablo 7. Ürün / Hizmet Matrisi

Müşteri \ Ürün Hizmet Listesi	Gelir bütçesinin hazırlanması	Vergi ile ilgili mevzuat çalışmaları	Devlet gelirlerini etkileyen tasarı ve teklifler ile ilgili görüş bildirme	Devlet gelirlerini etkileyen kişi ve kurumlardan gelen önerileri değerlendirmek	Vergi ile ilgili uluslararası ilişkileri, müzakereleri yürütmek	Devlet gelirlerinin tahminine yönelik araştırma yapmak	Gelir politikalarının hazırlanmasına yardımcı olmak	Bilgi edinme başvurularını değerlendirip sonuçlandırmak
BÜMKO			X					
Gelir İdaresi Başkanlığı		X						
DPT, Hazine TÜİK, Merkez Bankası			X	X				
Vergi Mükellefleri		X		X				X
Uluslar arası teşkilatlar		X		X	X			
Meclis		X	X	X				
Diğer Bakanlıklar			X	X				
Yabancı devletler					X			
Vatandaşlar				X				X
Yerel yönetimler			X	X				
Diğer kamu kuruluşları			X	X				
Hükümet	X						X	
Kamu kurumu niteliğindeki mesleki kuruluşlar (TOBB, Barolar, Tabipler Odası...)				X				
Sivil Toplum Kuruluşları (dernek, vakıf)				X				

SWOT ANALİZİ ÇALIŞMASI

Tablo 8. SWOT Analizi Sonuçları

Güçlü Alanlar
Nitelikli personel ve yönetici kadrosu
Çalışanlar arasında iletişimin etkin olması
Birimin hareket kabiliyetinin yüksek olması
Gelir politikaları ve uluslar arası vergi ilişkilerinde merkezi role sahip olması
Kanunların hazırlanmasında koordinatör olarak söz sahibi olması
Birim hedeflerinde kararlılık
Gelişmelere açık, yenilikçi bakış açısı
Mükellefler ile güçlü ve sağlıklı ilişkiler kurulması
Gelişmeye Açık Alanlar
Personel sayısının yetersizliği
Birimin tanıtım eksikliği
Bilgi işlem altyapısının tamamlanamamış olması
Fiziki çalışma koşullarının tamamlanamaması
Kuruluş sürecinin devam etmesi
Fırsatlar
Bakanlıktaki veritabanlarının kapsam ve içeriğinin genişlemesi ve birim açısından kolay ulaşılabilir hale gelmesi
İnternet teknolojisindeki gelişmeler
Denetim teknik ve standartlarındaki gelişmeler
TÜİK'in veri sunumunda uluslar arası standartları sağlaması
Faaliyet raporlarının ve kurumsal istatistiklerin periyodik olarak web sayfalarında yayınlanmasının zorunlu hale gelmesi
Toplum eğitim seviyesinin yükselmesi ve istihdamdaki kalitenin artması
Tarım sektöründe çalışanların azalması
Vatandaşın vergi bilincinin artması
Özel sektörün yapılan yeni düzenlemelere karşı daha esnek ve bilinçli olması
Yeni ceza ve kabahatler kanununun getirmiş olduğu uygulamalar
AB sürecinde atılan adımlar
Uluslar arası toplantılar, çalışmalar (OECD)
Hükümet politikasındaki değişiklikler
GSYH'daki artış
Üniversite - sanayi işbirliği

Tablo 8. SWOT Analizi Sonuçları (Devam)

Fırsatlar
Gerçek ve tüzel kişi sayısındaki artış
Ekonomideki iyileşmenin vergileme kapasitesine olumlu etkisi
Kayıt dışılığın azalması
Vergi teşviklerinin artması ile yeni yatırım sahalarının açılması
Doğrudan yabancı yatırımların artması
Enerji kaynakları ve doğal kaynaklardaki gelişmeler
Düzenleyici ve denetleyici kurumlarda etkinliğin artması
Ekonomik istikrar
Yolsuzlukla mücadele ve şeffaflığın artması
Kamu mali yönetimindeki değişimler
Ülkenin jeopolitik önemi
Tehditler
Batık bankaların borçlarının tahsilindeki güçlükler
Afların vergi bilincine olumsuz etkisi
Yatırım olanaklarının yeterince tanıtılmaması
Çalışanların ücretlerinin düşük olması
Gelir dağılımının bozuk olması
Toplumun tasarruf eğiliminin düşüklüğü
Yatırımlardaki sermaye yetersizliği
Cari açık
Potansiyel ekonomik krizler
Yolsuzluk ekonomisi
Teknoloji ithal eden yapımız ve teknolojik gelişmelerin üretime yansımalarının gecikmesi
Özel sektörde kurumsallaşma eksikliği
Komşu ülkelerdeki karışıklıklar
Kayıt dışılığın fazlalığı
Savunma harcamalarının yüksekliği
Sivil toplum kuruluşlarına katılımın azlığı
Eğitim harcamalarının düşüklüğü
Ar- Ge harcamalarının yetersizliği

STRATEJİK AMAÇLAR ÇALIŞMASI

Tablo 9. Stratejik Amaçlar

Gelir politikalarını oluşturmaya girdi teşkil edecek genel ve sektörel vergi yükü analizleri yapmak
Vergi mevzuatında yapılacak değişikliklerin olumlu ya da olumsuz etkilerini ölçmek
Gelir politikalarının oluşturulması sürecine vatandaşın katılımının arttırılması
Genel Müdürlük'ün çalışmalarını etkinleştirecek veri muhafaza, işleme ve analiz kapasitesini güçlendirerek devlet gelirlerinin tahmini
Vergi bilincini arttırma çalışmaları yapmak
Yerel yönetimlerin mali politikalara bir yük teşkil etmeden, mali özerkliğini sağlayacak çalışmalar yapmak
Uluslararası gelişmelere uygun gelir politikaları çalışmaları yapmak, diğer ülkeler ile mevzuat uyumu çalışmalarını yürütmek
Kayıt dışılığı azaltarak yatırım ortamını iyileştirmek ve işsizliği azaltmak

PERFORMANS ÖLÇÜLERİ ÇALIŞMASI

Tablo 10. Performans Ölçüleri

Stratejik Amaçlar	Performans Ölçüleri
Gelir politikalarını oluşturmaya girdi teşkil edecek genel ve sektörel vergi yükü analizleri yapmak	Analiz yayın sayısı /yıl
	Analiz yayın %si /yıl
	Kamuoyunu bilgilendirme toplantıları sayısı/yıl
	Üzerinde çalışılan mevzuat değişiklik önerisi sayısı/yıl
	Bildirilen görüş sayısı /yıl
	Sonuçlanan mevzuat sayısı/Çalışılan mevzuat sayısı
Vergi mevzuatında yapılacak değişikliklerin olumlu ya da olumsuz etkilerini ölçmek	Gelir değişikliği %si/yıl
	Düzenleme sayısı / yıl
	Düzenleme %si / yıl
Gelir politikalarının oluşturulması sürecine vatandaşın katılımının artırılması	Vatandaş görüş önerileri/yıl
	Kamu kuruluşlarından gelen görüş /yıl
	Sektör toplantıları/yıl
	Katılan sektör temsilcisi sayısı/İlgili sektör toplantı sayısı
	Web sayfası ziyaret sayısı
Genel Müdürlük'ün çalışmalarını etkinleştirecek veri muhafaza, işleme ve analiz kapasitesini güçlendirerek devlet gelirlerinin tahmini	Veritabanındaki veri türlerinin sayısı
	Veritabanından kurum içi faydalananların değişim %si
	Veritabanından kurum dışı faydalananların değişim %si
Vergi bilincini artırma çalışmaları yapmak	Yayın/yıl
	Eğitim/yıl
	Eğitim verilen kurum sayısı/yıl
	Vergi haftasında yapılan etkinlik çeşidi sayısı/yıl
Yerel yönetimlerin mali politikalara bir yük teşkil etmeden, mali özerkliğini sağlayacak çalışmalar yapmak	Yapılan mevzuat değişiklik sayısı /yıl

Tablo 10. Performans Ölçüleri (Devam)

Uluslar arası gelişmelere uygun gelir politikaları çalışmaları yapmak, diğer ülkeler ile mevzuat uyumu çalışmalarını yürütmek	Toplantıya katılan ülke sayısı/yapılan toplantı sayısı
	İkili ve çok taraflı uluslar arası anlaşma sayısı
Kayıt dışılığı azaltarak yatırım ortamını iyileştirmek ve işsizliği azaltmak	İşsizlik oranı değişim %si/yıl
	E-muhasebeli kayıt tutan mükellef değişim %si/yıl
	E-beyanname veren mükellef sayısındaki artış/yıl