

MALİYE BAKANLIĞI STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARI (15.08.2006 / 16.04.2007)

Her aşamada hazırlanan tüm raporlar Strateji Geliştirme Kurulu ve Yönlendirme Komitesine sunulacaktır.

Faaliyet	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Sorumlu	Durum	Yöntem
Birinci Adım :Maliye Bakanlığı Mevcut Durum Modeli	15.08.2006	21.11.2006			
MB SG Kurulu'nun oluşturulması	15.08.2006	21.08.2006		Tamamlandı	
MB SP Yönlendirme Komitesinin Oluşturulması	15.08.2006	21.08.2006		Tamamlandı	
MB SP Çalışma Gruplarının oluşturulması	15.08.2006	21.08.2006		Tamamlandı	
MB Stratejik Planlama Temel Bilgilendirme Belgesi v0.1 (MB SP Klavuzu v 0.1)	15.08.2006	22.08.2006		Tamamlandı	
Stratejik Planlama Çalışma Başlangıç Toplantısı	25.08.2006	25.08.2006		Tamamlandı	
Hazırlık Programı	27.09.2006	27.09.2006	MK, AA		
Literatür çalışması	25.08.2006	15.09.2006	ANY		
Kitap taraması				Tamamlandı	
Kaynak satın alınması			HG		
Kütüphane sisteminin kurulması		20.10.2006	SE, ANY		
Kaynakların okunması - okutulması		31.12.2006	ANY		Çalışma Grubundan destek alınacak
Kaynak özetlerinin paylaşılması		31.12.2006	ANY		
Kavramlar kılavuzu v1.0	25.08.2006	15.09.2006		Tamamlandı	
İlk Eğitimler - Stratejik Yönetim ve Süreç Yönetimi; MB SP YK (13 kişi) ve ÇG (12 kişi) ve MB SGB Proje Ekipleri (19 kişi) yöntem ve süreç hakkında bilgilendirme	11.09.2006	14.09.2006		Tamamlandı	

Faaliyet	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Sorumlu	Durum	Yöntem
MB Birim çalışma grupları (30 kişi) Süreç Modelleme Eğitimi	26.09.2006 25'i giriş	30.09.2006	MK		
SGB Proje ekibine yönelik olarak Çalıştay Yönetimi Eğitimi		10.10.2006	ŞK		
MB üst ve orta düzey yönetim SP Başlangıç toplantısı (300 kişi) Toplantının amacı sahiplik, farkındalık ve show		19.10.2006	ŞK		
MB Defterdarlar toplantısı Amacı sahiplik, farkındalık ve show		Aralık sonu, ocak Başı	ŞK		
MB üst ve orta düzey yönetim Fikir Toplantıları Miyon, vizyon, Ürün/hizmet paydaş analizi, SWOT Analizi	06.10.2006	13.10.2006	Birim Sorumluları		Birim bazında Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi koordinatörlüğünde yapılacaktır.
MB üst ve orta düzey yönetim Fikir Toplantıları SWOT Analizi, Stratejik Amaç ve PEST Analizi	14.10.2006	21.10.2006	Birim Sorumluları		Birim bazında Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi koordinatörlüğünde yapılacaktır.
İlke ve Değerler Çalışması	15.10.2006	15.11.2006	DK		
Çalışmanın planlanması ve yapılması			DK, PN		Birim bazında Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi koordinatörlüğünde yapılacaktır.
Yapılan tüm çalışmaların raporlanması	20.10.2006	02.11.2006			
Miyon çalışmalarının konsolidasyonu			MK, AÇ		Yönlendirme komitesinin onayına sunulacaktır.
Vizyon çalışmalarının konsolidasyonu			MK, ÜA		Yönlendirme komitesinin onayına sunulacaktır.

Faaliyet	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Sorumlu	Durum	Yöntem
Stratejik Amaç çalışmalarının konsolidasyonu			AA, PN		Yönlendirme komitesinin onayına sunulacaktır.
SWOT Çalışmalarının konsolidasyonu			YB, EA		Yönlendirme komitesinin onayına sunulacaktır.
İkinci Adım: Maliye Bakanlığı Kurumsal Analiz - As Is					
MB birimlerinin temel hizmet üretim süreçlerinin belirlenmesi	01.10.2006	26.10.2006	UC		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi ilgili çalışmanın yapılmasında kendi biriminin koordinasyonunu sağlayacaktır.
MB'nın yönetim yapısı ve karar alma sürecinin incelenmesi	01.10.2006	14.11.2006	BTA		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi ilgili çalışmanın yapılmasında kendi biriminin koordinasyonunu sağlayacaktır.
MB'nın insan ve finansman kaynaklarının incelenmesi	01.10.2006	14.11.2006	AÇ, YB		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi ilgili çalışmanın yapılmasında kendi biriminin koordinasyonunu sağlayacaktır.
MB'nın bilgi iletişim teknolojilerine ilişkin alt yapının incelenmesi	01.10.2006	07.11.2006	DK, ÜA, NZG		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi ilgili çalışmanın yapılmasında kendi biriminin koordinasyonunu sağlayacaktır.
MB'nın araç, bina ve diğer varlıkların incelenmesi	01.10.2006	07.11.2006	EA, BTA		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi ilgili çalışmanın yapılmasında kendi biriminin koordinasyonunu sağlayacaktır.

Faaliyet	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Sorumlu	Durum	Yöntem
MB'nın gerçekleştirilen ve yürütülmekte olan önemli faaliyet ve projelerinin tespit edilmesi	10.10.2006	14.11.2006	MK, PN		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi ilgili çalışmanın yapılmasında kendi biriminin koordinasyonunu sağlayacaktır.
MB'nın faaliyet alanlarında ülkemizde ve dünyadaki mevcut durum ve gelişme eğilimlerinin incelenmesi	10.10.2006	30.12.2006			
Birimlerin hazırladıkları Analiz Raporları			TD		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi ilgili çalışmanın yapılmasında kendi biriminin koordinasyonunu sağlayacaktır.
Uluslar arası akil adamlar toplantısı			ŞK		
Anket yapılması			ŞK		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi ilgili çalışmanın yapılmasında kendi biriminin koordinasyonunu sağlayacaktır.
MB'nın yurt dışı muadillerinin incelenmesi	01.10.2006	14.11.2006	AA		
İyi örneklerin uygulanabilirlik araştırması (İrlanda, Avustralya, Yeni Zelanda)	01.10.2006	14.11.2006	MK		
Teknik uzmanlık belgeleri ve varsa eğitim materyali (Dünya Bankası, Hollanda - BÜMKO twinning, OECD Sigma iç kontrol projesi)	01.10.2006	14.11.2006	Birim Sorumluları		
Bu konularda daha önce yapılan yurt dışı gezi raporlarının alınması			Birim Sorumluları		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi ilgili çalışmanın yapılmasında kendi biriminin koordinasyonunu sağlayacaktır.

Faaliyet	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Sorumlu	Durum	Yöntem
Bu konularda daha önce yapılan eğitim materyaline ulaşılması			Birim Sorumluları		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi ilgili çalışmanın yapılmasında kendi biriminin koordinasyonunu sağlayacaktır.
Bu konularda çalışmış ya da fikir üretmiş kişilerin araştırılması			Birim Sorumluları		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi ilgili çalışmanın yapılmasında kendi biriminin koordinasyonunu sağlayacaktır.
Yurtdışı ve Yurtiçi Alan Eğitimleri	01.10.2006	21.11.2006	NG, NO, ŞK		
İç ve dış paydaş analizi	03.10.2006	30.11.2006			
MB Ana paydaşlarının belirlenmesi ve Paydaş beklentilerinin alınması - Paydaşların belirlenmesi - Yer organizasyonu - Tarihin belirlenmesi - Yöntemin belirlenmesi - Çalışmanın yapılması - Raporun hazırlanması	03.10.2006	30.11.2006	ÜA, DK		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi ilgili çalışmanın yapılmasında kendi biriminin koordinasyonunu sağlayacaktır.
Paydaşların Birim Bazında Belirlenmesi ve Paydaş Beklentilerinin Alınması - Paydaşların belirlenmesi - Yer organizasyonu - Tarihin belirlenmesi - Yöntemin belirlenmesi - Çalışmanın yapılması - Raporun hazırlanması	03.10.2006	30.11.2006	Birim Sorumluları, AA		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi ilgili çalışmanın yapılmasında kendi biriminin koordinasyonunu sağlayacaktır.

Faaliyet	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Sorumlu	Durum	Yöntem
Taşranın merkezden beklentilerinin belirlenmesi - Paydaşların belirlenmesi - Yer organizasyonu - Tarihin belirlenmesi - Yöntemin belirlenmesi - Çalışmanın yapılması - Raporun hazırlanması	03.10.2006	30.11.2006	YB, ÜA		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi ilgili çalışmanın yapılmasında kendi biriminin koordinasyonunu sağlayacaktır.
Merkezin taşradan beklentilerinin analizi - Paydaşların belirlenmesi - Yer organizasyonu - Tarihin belirlenmesi - Yöntemin belirlenmesi - Çalışmanın yapılması - Raporun hazırlanması	03.10.2006	30.11.2006	BTA, TD		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi ilgili çalışmanın yapılmasında kendi biriminin koordinasyonunu sağlayacaktır.
Çevre analizi (PEST)	03.10.2006	14.11.2006	DK, AÇ		
MB'nın güçlü ve zayıf yönleri ile fırsat ve tehditlerinin belirlenmesi	04.11.2006	19.11.2006	NO		
Yönlendirme komitesi ile MB SWOT Analizinin yapılması			NO, MK, TD		Yönlendirme Komitesi ile yapılacaktır.
Senaryo Çalışmaları	04.11.2006	19.11.2006	AA, PN		Yönlendirme Komitesi çalışmaya katılacaktır.
Analiz Raporu	19.11.2006	30.11.2006	BTA, PN		
Üçüncü Adım: Maliye Bakanlığı Stratejik Planı	04.11.2006	16.04.2007			

Faaliyet	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Sorumlu	Durum	Yöntem
MB SGK ile Stratejik Yönetime ilişkin temel kavramların paylaşılması, MB misyon ve vizyonunun gözden geçirilmesi, taslak stratejik amaçların belirlenmesi	11.11.2006	12.11.2006	MK		
Maliye Bakanlığı Kurumsal Tarih Araştırması	04.11.2006	31.12.2006	ŞK		
MB'nın stratejik amaç ve hedeflerinin belirlenmesi	13.11.2006	15.12.2006			
Yönlendirme komitesi ile eğitimde belirlenmiş olan stratejik amaçların tanımlanması			NO		Yönlendirme Komitesi ile yapılacaktır.
Stratejik Amaç - Birim ilişkisinin kurulması			EA, AA		Yönlendirme Komitesi ile yapılacaktır.
Stratejik hedeflerin yönlendirme komitesi ile belirlenmesi			NO		Yönlendirme Komitesi ile yapılacaktır.
Stratejik hedeflerin birim onayına sunulması			Birim Sorumluları		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu üyesi ilgili çalışmanın yapılmasında kendi biriminin koordinasyonunu sağlayacaktır.
Gelen geri bildirimler eşliğinde stratejik amaç ve hedeflere son halinin verilmesi			NO		Yönlendirme Komitesi ile yapılacaktır.
MB stratejik planının ana şemsiyesinin duyurulması			ŞK		Yönlendirme Komitesi ile yapılacaktır.
MB'nın stratejik amaç ve hedeflerinin, faaliyet alanları ve birimlerle ilgisinin kurulması	15.12.2006	29.12.2006	AA, PN		Yönlendirme Komitesi ile yapılacaktır.
Belirlenmiş olan amaç ve hedefleri gerçekleştirecek stratejilerin önerilmesi ve önceliklendirilmesi	29.12.2006	19.01.2007			Çalışma Grubu ile yapılacaktır.
Stratejilerin belirlenmesi			BTA, AA, AÇ		Çalışma Grubu ile yapılacaktır.

Faaliyet	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Sorumlu	Durum	Yöntem
Stratejilerin önceliklendirilmesi			BTA, AA, AÇ		Çalışma Grubu ile yapılacaktır.
Stratejik hedeflere ulaştıracak faaliyet ve projelerin belirlenmesi	19.01.2007	16.02.2007	Birim Sorumluları, YB		Çalışma Grubu ile yapılacaktır.
MB'nın performans ölçülerinin ve son 5 yıllık değerlerinin tespiti	19.01.2007	16.02.2007	Birim Sorumluları, FÇ		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu ile yapılacaktır.
MB'nin performans ölçülerine ilişkin hedef değerlerinin belirlenmesi	19.01.2007	16.02.2007	Birim Sorumluları, FÇ		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu ile yapılacaktır.
Stratejilerin 5 yıllık tahmini uygulama maliyetinin belirlenmesi	16.02.2007	16.03.2007	Birim Sorumluları, BTA		Yönlendirme Komitesi ve Çalışma Grubu ile yapılacaktır.
MB taslak SP'nin son şeklinin verilmesi	16.03.2007	23.03.2007	MK		
MB Taslak Stratejik Planı	23.03.2007	23.03.2007	MK		
MB Taslak SP Duyurulması ve Gözden geçirilmesi	23.03.2007	06.04.2007	ŞK, NO, NG		
MB SP onaylanması	06.04.2007	06.04.2007	ŞK		
MB SP basımı	06.04.2007	13.04.2007	ŞK		
MB Basın Toplantısı	16.04.2007	16.04.2007	ŞK		